

# Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb 2018 - 2021

*”Kongsvinger golf og friluftspark – en unik golfopplevelse»*

## INNHold VIRKSOMHETSPLAN

1. Innledning
2. Vår historie 1988 – 2017
3. Virksomhetside og visjon
- 3.1 Verdier
- 4 Suksessfaktorer
- 5 Organisasjon

Vedlegg

Oppgaver 2018 - 2021

### **1 Innledning**

I dette dokumentet vil vi gi; et tilbakeblikk på vår historie, nåværende organisasjon, visjon/ verdier og de mest viktige oppgaver vi har foran oss. Vi har laget en 5 års plan for oppgraderinger og videreutvikling av bane, klubbhus og uteområder ved klubbhuset. Dette er nødvendige tiltak for å utvikle og vedlikeholde Norges beste golfbane. Når man leser denne planen må man også ha med seg at oppgavene kun kan realiseres i den grad vi har økonomisk rygggrad til å bære disse investeringene. Vi skal fortsette å bygge sten på sten.

### **2 Vår historie 1988 – 2016**

Kongsvinger golfklubb ble etablert 4. oktober 1988. Etter noen år fant de første entusiastene et egnet kulturlandskap for en korthullsbane på Strengelsrud ca 8 km syd for Kongsvinger. Dette ble til slutt en utfordrende 9 hulls bane. Restene av denne banen ser vi når vi kjører opp fra RV 2 til nåværende golfbane.

Etter hvert ble ønsket om en fullverdig 18 hulls bane påtrengende. Flere alternative steder ble vurdert men valget falt på Liermoen. Området består av variert topografi med furuskog og sandgrunn. Området banen er bygget på har i alle år vært benyttet av friluftinteresserte mennesker i Kongsvingerregionen. Da planene for golfbaneutbygging på Liermoen ble kjent, ble det straks satt i gang store protestaksjoner for å bevare området som et område for turgåere og skiløpere. I dag er alle parter fornøyde med løsningen og samarbeidet mellom brukerne av Liermoen har ført til området nå benyttes mer enn noen gang, sommer som vinter.

## Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb 2018 - 2021

For å få bygget banen ble Vinger Golf A/S etablert. Selskapet var ansvarlig for finansieringen og utbyggingen av anleggene. Klubben eide 51% av aksjene. Resterende aksjer var fordelt på klubbens medlemmer og det lokale næringsliv. Lånegivere var Inovasjon Norge og Sparebanken Hedmark, samt økonomisk støtte fra Kulturdepartementet (tippemidler) med garanti fra Kongsvinger kommune.

Sveriges mest populære banearkitekt Peter Nordwall ble valgt som arkitekt. Av norske baner han har designet kan nevnes Losby (Lørenskog) og Grønmo (Oslo)

Etter at finansieringen av de første 9 hullene var på plass i 2003, gikk man i gang med byggingen. Banens utforming ble tilpasset de naturlige topografiske forholdene og da den sto ferdig i 2005, fremsto den som en estetisk vakker og utfordrende golfbane som alle besøkende uansett nivå, lovpriste.

Høsten 2006 var finansieringen av de siste 9 hullene på plass og byggingen startet umiddelbart. 18 hulls banen krevde et nytt klubbhus. Dette var ikke en del av finansieringspakken. Gjennom stor dugnadsinnsats av medlemmer, kommunen, næringslivet og skogeiere ble et nytt hus på 370m<sup>2</sup> reist. Flerbrukshuset, Kongsvingers nye friluftshjerte, er plassert på en flott beliggende tomt. Huset er en arkitektonisk perle og mottok byggeskikkprisen 2008. Huset benyttes av alle brukere av Liermoen friluftsområde, kommunen, næringslivet og besøkende.

18 hulls banen med flunkende nytt klubb hus åpnet sommeren 2009 og en av Norges beste golfbaner var et faktum.

De økonomiske utfordringer med å betjene lån og negativt driftsresultat endte med at Kongsvinger Golfklubb og Vinger Golf AS gikk konkurs i august 2011. En redningsaksjon ble satt i gang og dette innebar at gjeld på 20 mill kr ble slettet. Et nytt baneierselskap og ny golfklubb ble stiftet ved årsskiftet 2011/2012. Kongsvinger Golfanlegg AS kjøpte golfanlegget på Liermoen for 4,2 mill., hvor Kongsvinger kommune bidro med 2,5 mill kr og det private golfmiljøet med 1,7 mill kr.

Etter dannelsen av den nye klubben, Kongsvingers Golfklubb, ble kommunens eierandel i baneierselskapet kjøpt opp av golfklubben for en symbolsk sum av kr. 1,- pr. aksje, totalt kr. 654,-. Dette for å gi golfklubben aksjemajoriteten i eierselskapet.

Perioden 2012 til 2014 var preget av arbeidsrettssak som resulterte i en ekstraordinær kostnad på 1,5 mill kroner. Dette satte igjen klubben i en meget vanskelig situasjon og med hjelp av sponsorer og medlemmer fikk man avverget den økonomiske krisen som rammet klubben.

Fra 2015 har fokus ligget på konsolidering og forsiktig vekst.

## Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb 2018 - 2021

### 3 Virksomhetside og visjon

Kongsvingers golfklubb har som ambisjon å skape gode golfopplevelser og opplevelser for alle brukere av Liermoen friluftsområde. Vår Virksomhetside er derfor;

***”Kongsvinger golf og friluftspark er Norges beste skogsbane der du får de gode opplevelsene i et folkelig miljø med topp fasiliteter”***

Av dette følger en visjon om;

Kongsvinger Golfklubb ønsker å ta et helhetlig samfunnsmessig ansvar der golf er en naturlig aktivitet for mennesker i Glåmdalsregionen. Vi vil gjøre golf til folkesport og har ambisjon om at prosentvis andel golfere i området, i forhold til folketallet, er høyere enn landsgjennomsnittet. Vi vil at golf skal være en integrert del av alle andre aktiviteter som foregår på Liermoen og at golfklubben vil være en pådriver i å få til et best mulig samarbeide og derved skape synergieffekter mellom brukerne. Vår visjon er derfor:

***”Kongsvinger golf og friluftspark – en unik golfopplevelse»***

#### 3.1 Verdier

Hensikten med verdier er å beskrive hvilken kultur og væremåte vi ønsker å ha i klubben, en væremåte som vil sikre at vi etter hvert oppnår intensjonen i vår visjon. Vi har derfor valgt følgende verdier og beskriver også hva vi mener med dem:

##### Folkelig

\*Vi er inkluderende, åpne og hensynsfulle

\*Vi er imøtekommende og hjelpsomme overfor alle gjester, også de som ikke spiller golf

\*Vi er spesielt oppmerksomme overfor nybegynnere og førstegangsbesøkende, og hjelper dem til rette

\*Vi hilser og har en uformell tone med alle som ferdes i området

##### Profesjonell

\*Vi etterlever nasjonale og internasjonale regler og respekterer golfetiketten

\*Vi leverer solid gjennomførte turneringer og arrangementer

\*Vi holder høy golfmessig standard og har et ryddig, godt vedlikeholdt anlegg

\*Vi strekker oss lengst mulig for å etterkomme våre sponserers ønsker

## Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb 2018 - 2021

- \*Vi driver utstrakt opplæring av høy kvalitet
- \*Vi er åpne og samarbeidsvillige overfor media, myndigheter og samfunn
- \*Vi har god intern og ekstern informasjon
- \*Vi fokuserer på sikkerhet og er forberedt på å takle ulykker, uhell og skader
- \*Vi har et aktivt og positivt forhold til Norges Golf forbund og våre naboklubber

### Engasjert

- \*Vi sier "JA", såfremt det ikke fins gode grunner for å si nei
- \*Vi spiller på lag
- \*Vi verdsetter den norske dugnadsånden og stiller opp for klubben
- \*Vi har kort- og langsiktige mål som er godt kjent av alle
- \*Vi driver aktiv verving av nye golfspillere og medlemmer – også privat
- \*Vi omtaler klubben og anlegget i positive vendinger
- \*Vi er nysgjerrige, nytenkende og åpne for nye ideer og forslag

### Respekt

- \*Vi opptrer med velvilje og respekt overfor alle
- \*Vi diskriminerer ingen på grunn av etnisk bakgrunn, legning, alder eller fysiske/psykiske forutsetninger
- \*Vi tar hensyn til og samarbeider med de andre aktørene på Liermoen
- \*Vi gjør hva vi kan for å ta vare på naturen i området og unngår å skade de historiske minnesmerkene på og rundt Liermoen
- \*Vi erkjenner at ikke alle liker golf og viser respekt for andres meninger

### **4 Suksessfaktorer**

- God og effektiv organisasjon
- Sunn økonomi
- Medlemsrekruttering
- Aktiv medlemspleie
- Høy banekvalitet
- Være attraktive for næringslivet
- Tiltrekke flest mulig greenfee spillere

Sunn økonomi er et overordnet mål. For å lykkes med dette må vi fokusere på de aktivitetene som gir oss inntekter for å møte våre økonomiske forpliktelser. Oppnåelsen av de øvrige suksessfaktorene vil sikre at vi får de inntektene vi trenger.

# Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb 2018 - 2021

## 5 Organisasjon

### Styret

Klubben ledes og forpliktes av styret, som er klubbens høyeste myndighet mellom årsmøtene som avholdes i henhold til Norges Idrettsforbund lovnorm innen 31 mars hvert år.

Styret skal i henhold til «Lov for Kongsvingers Golfklubb»;

Iverksette årsmøtets vedtak.

Påse at klubbens midler brukes og forvaltes på en forsiktig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på årsmøtet og sørge for at klubben har en tilfredsstillende organisering av regnskaps- og budsjettfunksjonen samt en forsvarlig personal og økonomistyring.

Etter behov oppnevne komiteer/utvalg/personer for spesielle oppgaver og utarbeide mandat/instruks for disse.

Oppnevne ansvarlig for politiattestordningen.<sup>1</sup>

Oppnevne en ansvarlig (tillitsvalgt eller ansatt) for barneidretten<sup>2</sup>.

### Daglig leder (DL)

Lede klubben iht. ansettelsesavtale/stillingsinstruks.

Følge styrets direktiver, være klubbens ansikt utad, arbeide med salg og markedsføring, personalansvar og følge opp arbeid utført i klubben.

### Banesjef

Lede banearbeidet iht. ansettelsesavtale/stillingsinstruks.

Følge styrets direktiver, oppnå en banekvalitet som gjør at våre gjester ønsker å komme tilbake, samt gi Kongsvingers Golfklubb positiv omtale.

Har personalansvar og følge opp arbeid utført i baneavdelingen.

---

<sup>1</sup> Gjelder for klubb som organiserer aktivitet for mindreårige og/eller personer med utviklingshemming.

<sup>2</sup> Gjelder for klubb som organiserer aktivitet for barn til og med fylte 12 år.

## Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb 2018 - 2021

### **Turneringskomitéen**

Støtte daglig leder med å arrangere golfturneringer. Planlegging og gjennomføring av turneringer på egen bane.

### **Handicapkomitéen**

Regulere handicap for klubbens medlemmer og arbeide for at NGF's handicap system følges i klubben.

### **Banekomitéen**

Oppnå en banekvalitet som gjør at våre gjester ønsker å komme tilbake, samt gi Kongsvingers Golfklubb positiv omtale. Medlemmenes kontaktpersoner mot klubbens greenkeeper i ulike banespørsmål. Organisering og gjennomføring av nødvendig dugnader på banen.

### **Huskomité**

Vedlikehold av Flerbrukshus med utearealer.

### **Hvordan lykkes med virksomhetsplanen**

Virksomhetsplanen er laget for å hjelpe Kongsvingers Golfklubb til å lykkes på sikt. Den beskriver de mål, aktiviteter og oppgaver klubben vil ha fokus på, hva den vil prioritere og hvordan den vil fungere framover. (visjon, verdier og suksessfaktorer)

En rekke oppgaver er ikke beskrevet og må selvfølgelig utføres i tillegg til de oppgaver som er beskrevet.

Kongsvingers Golfklubb er pr. i dag en klubb med begrensede ressurser. Det er derfor meget viktig at vi videreutvikler den positive dugnadsånden som allerede hersker og at vi alle arbeider aktivt for å få med oss flest mulig medlemmer i det arbeidet som kreves for at vi skal lykkes i å skape den klubben vi vil ha – klubben i våre hjerter, Norges beste golfbane.

Planen vil være en dynamisk plan. Etter hvert som evalueringene gjennomføres, forbedringsforslag kommer og ideer som forbedrer planen dukker opp, vil nødvendige endringer og justeringer bli gjennomført.

Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb  
2018 - 2021

	Tiltak	Formål	Kommentar	Ferdig	Kostnad NOK
<b>Bane</b>					
Teesteder	Bygge nye teesteder	Lage permanent løsning i forbindelse med rerating av banen	Rydde/planere/så til med gress. Gjelder 10 hull	Ikke påbegynt	10.000,- per tee sted
Bane	Toaletter	Bør være "dametoaletter" ute på banen, 2 stk, ett på front nine og ett på back nine. .	Vil også innebære driftskostnader. Kan kombineres med annen bruk av Liermoen. Ski/ tur/ friluftspark	Påbegynt, løsningsforslag mottatt fra kommunen	100 000,-
Teesteder	Konkurranseslagssted hull 17	Generell oppgradering	Etableres mellom vei og Lierdammen.	Ikke påbegynt	30 000,-
Green	Lage tegninger av greener som viser vanskelighetsgrad ved flaggplassering	Brukes ved konkurranser og kan også benyttes av baneavdelingen for å kartlegge drenering og loggføre problemområder og utbedringstiltak,		Ikke påbegynt	15 000,-
Bane	Gjennomgå og forbedre all avstandsmarkering på banen	Generell oppgradering og i tillegg redusere kostnader til sprøyting og vedlikehold	Innbefatter arealmåling av banens fairways, utslagssteder og greener. Det er for å kunne gjøre beregninger av behov for gjødsel, sprøytemidler, frø o.a. I tillegg er det behov for kartlegging og kart som viser de ulike delene av vanningsanlegget	Ikke påbegynt	Kommunens oppmålingsavdeling har anledning til å ta dette oppdraget med moderne utstyr som brukes i kommunens oppmålingstjeneste. Oppdraget gjøres evt. på timebasis ~ 800,-.
Teesteder	Oppdatere alle tee-markeringer med fargekoder, hvit, gul, blå, rød og oransje benyttes	Generell oppgradering	Dette er klargjort. Har laget ny laminert merking og nye kart. Har i tillegg bedt om uforpliktende tilbud på helt ny merking.	Ferdig	
Bane	Øvingsgreen	Planlegge utbygging av en flat	Bør også ses i sammenheng	Ikke påbegynt	15 000,-

**Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb  
2018 - 2021**

		øvelsesgreen mellom flerbrukshuset og tee nr. 1. Utvide "Peters plass" til en green. Det er allerede lagt opp vann og installert vannspreder. Teestedet har ikke vært brukt siden det ble anlagt.	med behov for chippe og bunkertrening		
<b>Uteareale og parkeringsplass</b>					
Parkerings plass	Vurdere muligheter for utvidelse av P-plassen.	Ved større turneringer er det problematisk å få plass til biler. Behøver ca 30 nye parkeringsplasser	Annen plassering av søppelkontainer vil hjelpe noe. Ellers må det sprengning/fyllmasser til.	Påbegynt	25 000,-
Parkerings plass	Asfaltere parkeringsplass og vei fram til klubbhus	Ungå støvplager og skape en mer tiltalende parkeringsplass	En meget stor investering. Utvidet salting i tørre perioder foreløpig kan avhjelpe noe	Påbegynt	NOK 150,- x 3000 m <sup>2</sup> = NOK 450 000,-
Parkerings plass	Sette opp ladestasjoner for el-biler	Generell oppgradering og service overfor medlemmer å gjester	Vår perfekte plass er nede på parkeringsplassen nærmest trafoen (eventuelt å forlenge p-plassen ned mot trafoen). Krever samarbeid med strømleverandør for egnet strømtilførsel	Påbegynt	0,-
Utearealer	Flaggstenger ved Flerbrukshuset.	Velge plassering for "flaggborg" og støpe fundament.	Dugnadsjobb våren 2018.	Ikke påbegynt	5 000,-
Utearealer	Gangsti fra P-plass mot Flerbrukshuset.	Stien er tenkt plassert nord for treningsgren der det nå er etablert en sti over bergknausene. Men den trenger litt tilrettelegging med grus/fyllmasse på enkelte steder slik at personer med golftralle kan ta seg frem på en sikker måte.	Investering i grus/masse. Kan utføres på dugnad våren 2018.	Ikke påbegynt	5 000,-



## Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb 2018 - 2021

Utearealer	Sving fra P-plass og inn på vei til klubbhuset. Forskjønne skråning / sving med støttemur og / eller beplantning (busker eller lignende)?	Generell oppgradering	Dette bør kunne gjøres som dugnadsjobb. Kjøpe ferdige elementer for skråning eller bruke rullesteiner/steinbedplanter som trenger lite tilsyn. Ses i sammenheng med asfaltering av parkeringsplass	Påbegynt	15 000,-
Utearealer	Miljøstasjon	Etablere et avskjermet område slik at søppelkontaineren ikke står til offentlig beskuelse (lukter gjør den også på sommerstid).	Jamfør punkt om utvidelse av parkeringsplass	Påbegynt	15 000,-
Utearealer	Service-/lagerbygg for klubbens økende antall golfbiler	Golfbilene er kommet for å bli og behovet vil øke dramatisk i løpet av de neste 5 år. Vi må finne en optimal plassering for minst 10 biler som kan kombineres med et bag hotell. Når behovet for lagring av flere golfbiler oppstår kan disse lagres lenger bort (ved baneavdelingen) og biler transporteres til/fra ved behov.		Ikke påbegynt	75 000,-
Utearealer	Verksted/baneavdeling	Installere veibom og låsbar port ved innkjøring til baneavdelingens område og inngjerding rundt området.	Veibom prioriteres først. Deretter låsbar port.	Ikke påbegynt	150 000,-
Utearealer	Golfbilgarasje	Golfbilgarasje og områdene rundt ferdigstilles	Bør skje våren 2018	Ferdig 60%	
<b>Drivingrange</b>					
	Svingstudio Et overbygg som kan låses av for bruk av PRO ved instruksjon og kølletilpasning	Gi PRO bedre arbeidsforhold		Ikke påbegynt	30 000,-

**Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb  
2018 - 2021**

	2-6 overbygde utslagssteder på drivingrangen.	Generell oppgradering		Ikke påbegynt	15 000,-
	Sette opp stolper og ballnett på range	Forhindre tap av rangeballer. Ved monterte stolper rundt rangen kan vi også skape et arena-område, med flombelyst øvingsområde, utvidede reklameområder, utvidede treningstider og derav økt inntjening.	Banekomiteé har oppdraget 60 m nett / Høyde 5 m, m nødvendig utstyr	Stolper satt opp. Nett delvis satt opp	15 000,-
	Installere kortautomat ved ballutkast	Generell oppgradering	Må vurdere om hele utstyret må oppgraderes byttes	Bestilt og på plass ved oppstart sesongen 2018	150 000,-
<b>Klubbhus</b>					
	Varmeveksler som kan benyttes for oppvarming	Benytte vannbåren varme for oppvarming av klubbhus. Redusere utgifter til elektrisitet	Sende søknad til Enova om støtte til boring/rørleggerarbeid etc	Ikke påbegynt	50 000,-
	Bag hotell	Lage tilbygg der medlemmer kan oppbevare bag og traller for å slippe å ta de med seg hjem hver gang de besøker banen	Ta fram tegninger, søke tillatelser m.v.	Ikke påbegynt	50 000,-
	Fiberoptisk nett	Fiberoptisk kabel lagt til flerbrukshuset. Dette er nødvendig for å ha stabil IT drift. Blant annet ved turneringer.			50 000,-
	Konkurranseslagssted hull 17	Etableres mellom vei og Lierdammen.		Ikke påbegynt	30 000,-

Sak 13 Virksomhetsplan for Kongsvinger Golfklubb  
2018 - 2021

<b>WEB &amp; Sosiale medier</b>					
	Hjemmeside – lage engelsk språklig versjon	Tiltrekke flere green fee spillere		Påbegynt. Gjøres på dugnad	0,-